



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

ANÁLISE DE RISCOS

Objeto..... Aquisição de gás liquefeito de petróleo (GLP), acondicionado em recipientes transportáveis (botijões) com capacidade nominal de 13 kg, para fornecimento parcelado e sob demanda

Setor requisitante..... Gabinete da Presidência

Risco 1	Fragilidade do Estudo Preliminar		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
▪ Dificuldade na definição do objeto; ▪ Consultar contratações similares para elaborar o Estudo Técnico Preliminar; ▪ Consultar fornecedores durante a elaboração do Estudo Técnico Preliminar; ▪ Realizar revisão crítica do Estudo Técnico Preliminar.		▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
▪ Capacitar os requerentes / demandantes; ▪ Corrigir a especificação técnica; ▪ Cancelar ou revogar a licitação e republicar o edital		▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Autoridade competente	

Risco 2	Pesquisa de mercado insuficiente ou com problemas		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
▪ Seguir os normativos vigentes aplicáveis à pesquisa de mercado; ▪ Realizar pesquisa de preços; ▪ Utilizar diversas fontes de preços; ▪ Manter a pesquisa de mercado atualizada.		▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
▪ Realizar ou reavaliar a pesquisa de mercado; ▪ Cancelar ou revogar a licitação e republicar a licitação		▪ Equipe de Planejamento ▪ Autoridade competente	

Risco 3	Não aprovação do Termo de Referência		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva		Responsável	
▪ Reunião com autoridades superiores para sensibilização e aprovação do Termo de Referência; ▪ Análise para possíveis adequações no Termo		▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento	



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

de Referência.	
Ação de Contingência	Responsável
Reuniões de ponto de controle com requisitantes;	Equipe de Planejamento

Risco 4	Impugnação ao Processo		
Probabilidade	BAIXO	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
- Elaboração do planejamento da contratação consultando soluções similares em outros órgãos e instituições; - Elaborar Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência robustos que apresentem estudo comparativo realizado; - Excesso de formalismo; - Restrições nos requisitos de habilitação; - Observar as recomendações da área jurídica.	- Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento		
Ação de Contingência	Responsável		
- Alocação integral da Equipe de Planejamento da Contratação na resposta e nitigação das causas que originaram a suspensão do processo licitatório; - Capacitação do setor requisitante; - Capacitação da equipe de compras, licitações e contratos.	- Autoridade competente - Autoridade competente - Autoridade competente		

Risco 5	Licitação deserta e fracassada		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
- Divulgar amplamente a licitação; - Proceder a ampla pesquisa de mercado para referenciar o preço; - Convalidar a especificação técnica junto ao mercado	- Agente de Contratação - Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento		
Ação de Contingência	Responsável		
- Republicar a licitação - Ampliar a divulgação com convite direto às empresas	- Agente de Contratação - Agente de Contratação		

Risco 6	Proposta do processo com valor superior ou muito inferior ao estimado		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva	Responsável		
Acompanhar as apresentações de proposta e	Agente de Contratação		



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

analisar a planilha da licitante; ▪ Analisar de forma precisa o valor de referência por meio de consulta a uma ampal fonte de dados.	▪ Equipe de Planejamento
Ação de Contingência	Responsável
▪ Desclassificar empresa em caso de proposta acima do valor estimado ou valor muito inferior; ▪ Negociar o valor com as licitantes; ▪ Analisar a participação e disputa de lances no processo e a viabilidade do melhor valor obtido em relação ao máximo valor aceitável.	▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação

Risco7	Falha do Agente de Contratação na análise da documentação de habilitação		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
▪ Falta de capacitação do Agente de Contratação ▪ Ausência atuação da Equipe de Apoio	▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação		
Ação de Contingência	Responsável		
▪ Elaborar Checklist; ▪ Treinar os servidores ▪ Estabelecer rotinas de diligências	▪ Agente de Contratação ▪ Autoridade competente ▪ Agente de Contratação		

Risco 8	Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato		
Probabilidade	ALTA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
▪ Incompreensão da importância das atividades	▪ Fiscal do Contrato		
Ação de Contingência	Responsável		
▪ Capacitar os fiscais; ▪ Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual.	▪ Autoridade Competente ▪ Fiscal do Contrato		

Risco 9	Apresentação de recurso		
Probabilidade	MÉDIO	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva	Responsável		
▪ Realizar adequada instrução processual ▪ Realizar boa condução do certame	▪ Equipe de Planejamento ▪ Agente de Contratação		
Ação de Contingência	Responsável		
▪ Reabrir o certame com aproveitamento de todos os atos não comprometidos.	▪ Agente de Contratação		



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / <http://www.camaracarandai.mg.gov.br>

Risco 10	Desconformidades na execução do objeto		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
- Definir claramente os critérios de qualidade a serem verificados nos produtos/serviços; - Prever procedimentos de recusa dos produtos e serviços, caso não atendam os critérios estabelecidos; - Especificar penalidades e sanções passíveis de serem aplicadas à contratada.		- Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento - Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
Aplicar penalidades e sanções		Autoridade Competente	

Risco 11	Recusa da vencedora em assinar o contrato		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
Elaborar Estudo Técnico Preliminar, Análise de Riscos e Termo de Referência que apresentem estudo comparativo realizado e de forma a atender as reais necessidade de negócio e com preços e prazos factíveis para o mercado.		Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
- Convocar a próxima empresa classificada para assumir o contrato; - Abrir processo de sanção.		- Fiscal do Contrato - Autoridade Competente	

Risco 12	Inadimplência fiscal e tributária pela contratada durante a vigência do contrato		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva		Responsável	
- Exigência da documentação de regularidade fiscal da contratada. - Fiscalizar preventivamente e ostensivamente o cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias		- Setor de Contabilidade - Setor de Contabilidade	
Ação de Contingência		Responsável	
- Suspensão do pagamento até a regularidade fiscal. - Abertura de processo sancionatório		- Gestor do Contrato - Gestor do Contrato	

Risco 13	Baixa qualificação técnica dos profissionais da empresa para execução do contrato		
-----------------	--	--	--



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / <http://www.camaracarandai.mg.gov.br>

Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
▪ Previsão de exigência de experiência profissional.		▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
▪ Aplicações das penalidades previstas no Termo de Referência.		▪ Fiscal do Contrato e Gestor do Contrato	
▪ Solicitação de substituição dos profissionais.		▪ Fiscal do Contrato e Gestor do Contrato	

RESPONSÁVEIS:

Carandaí, 24 de setembro de 2026.

ELAINE MIRANDA MELO BAETA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 41

KERIN DA CUNHA ALMADA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 8

LUCIANO RODRIGUES PEREIRA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 3