



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

ANÁLISE DE RISCOS

Objeto..... Prestação de serviços de recargas de toner e a aquisição de cartuchos novos.

Setor requisitante..... Gabinete da Presidência

Risco 1	Fragilidade do Estudo Preliminar		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none">▪ Dificuldade na definição do objeto;▪ Consultar contratações similares para elaborar o Estudo Técnico Preliminar;▪ Consultar fornecedores durante a elaboração do Estudo Técnico Preliminar;▪ Realizar revisão crítica do Estudo Técnico Preliminar.		<ul style="list-style-type: none">▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
<ul style="list-style-type: none">▪ Capacitar os requerentes / demandantes;▪ Corrigir a especificação técnica;▪ Cancelar ou revogar a licitação e republicar o edital		<ul style="list-style-type: none">▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento▪ Autoridade competente	

Risco 2	Pesquisa de mercado insuficiente ou com problemas		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none">▪ Seguir os normativos vigentes aplicáveis à pesquisa de mercado;▪ Realizar pesquisa de preços;▪ Utilizar diversas fontes de preços;▪ Manter a pesquisa de mercado atualizada.		<ul style="list-style-type: none">▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
<ul style="list-style-type: none">▪ Realizar ou reavaliar a pesquisa de mercado;▪ Cancelar ou revogar a licitação e republicar a licitação		<ul style="list-style-type: none">▪ Equipe de Planejamento▪ Autoridade competente	

Risco 3	Não aprovação do Termo de Referência		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none">▪ Reunião com autoridades superiores para sensibilização e aprovação do Termo de Referência;▪ Análise para possíveis adequações no Termo de Referência.		<ul style="list-style-type: none">▪ Equipe de Planejamento▪ Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
 Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
 e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

▪ Reuniões de ponto de controle com requisitantes;	▪ Equipe de Planejamento
--	--------------------------

Risco 4	Impugnação ao Processo		
Probabilidade	BAIXO	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboração do planejamento da contratação consultando soluções similares em outros órgãos e instituições; ▪ Elaborar Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência robustos que apresentem estudo comparativo realizado; ▪ Excesso de formalismo; ▪ Restrições nos requisitos de habilitação; ▪ Observar as recomendações da área jurídica. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento 		
Ação de Contingência	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alocação integral da Equipe de Planejamento da Contratação na resposta e nitigação das causas que originaram a suspensão do processo licitatório; ▪ Capacitação do setor requisitante; ▪ Capacitação da equipe de compras, licitações e contratos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Autoridade competente ▪ Autoridade competente ▪ Autoridade competente 		

Risco 5	Licitação deserta e fracassada		
Probabilidade	MÉDIA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Divulgar amplamente a licitação; ▪ Proceder a ampla pesquisa de mercado para referenciar o preço; ▪ Convalidar a especificação técnica junto ao mercado 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento 		
Ação de Contingência	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Republicar a licitação ▪ Ampliar a divulgação com convite direto às empresas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação 		

Risco 6	Proposta do processo com valor superior ou muito inferior ao estimado		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acompanhar as apresentações de proposta e analisar a planilha da licitante; ▪ Analisar de forma precisa o valor de referência 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Equipe de Planejamento 		



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

por meio de consulta a uma ampal fonte de dados.	
Ação de Contingência	Responsável
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desclassificar empresa em caso de proposta acima do valor estimado ou valor muito inferior; ▪ Negociar o valor com as licitantes; ▪ Analisar a participação e disputa de lances no processo e a viabilidade do melhor valor obtido em relação ao máximo valor aceitável. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação

Risco7	Falha do Agente de Contratação na análise da documentação de habilitação		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de capacitação do Agente de Contratação ▪ Ausência atuação da Equipe de Apoio 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Agente de Contratação 		
Ação de Contingência	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborar Checklist; ▪ Treinar os servidores ▪ Estabelecer rotinas de diligências 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação ▪ Autoridade competente ▪ Agente de Contratação 		

Risco 8	Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato		
Probabilidade	ALTA	Impacto	ALTO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incompreensão da importância das atividades 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fiscal do Contrato 		
Ação de Contingência	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitar os fiscais; ▪ Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Autoridade Competente ▪ Fiscal do Contrato 		

Risco 9	Apresentação de recurso		
Probabilidade	MÉDIO	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar adequada instrução processual ▪ Realizar boa condução do certame 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipe de Planejamento ▪ Agente de Contratação 		
Ação de Contingência	Responsável		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reabrir o certame com aproveitamento de todos os atos não comprometidos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agente de Contratação 		

Risco 10	Desconformidades na execução do objeto
-----------------	---



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
 Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
 e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / http://www.camaracarandai.mg.gov.br

Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definir claramente os critérios de qualidade a serem verificados nos produtos/serviços; ▪ Prever prodecimentos de recusa dos produtos e serviços, caso não atendam os critérios estabelecidos; ▪ Especificar penalidades e sanções passíveis de serem aplicadas à contratada. 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento ▪ Equipe de Planejamento 	
Ação de Contingência		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicar penalidades e sanções 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Autoridade Competente 	

Risco 11	Recusa da vencedora em assinar o contrato		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborar Estudo Técnico Preliminar, Análise de Riscos e Termo de Referência que apresentem estudo comparativo realizado e de forma a atender as reais necessidade de negócio e com preços e prazos factíveis para o mercado. 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipe de Planejamento 	
Ação de Contingência		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convocar a próxima empresa classificada para assumir o contrato; ▪ Abrir processo de sanção. 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fiscal do Contrato ▪ Autoridade Competente 	

Risco 12	Inadimplência fiscal e tributária pela contratada durante a vigência do contrato		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	MÉDIO
Ação preventiva		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Exigência da documentação de regularidade fiscal da contratada. ▪ Fiscalizar preventivamente e ostensivamente o cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Setor de Contabilidade ▪ Setor de Contabilidade 	
Ação de Contingência		Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Suspensão do pagamento até a regularidade fiscal. ▪ Abertura de processo sancionatório 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestor do Contrato ▪ Gestor do Contrato 	

Risco 13	Baixa qualificação técnica dos profissionais da empresa para execução do contrato		
Probabilidade	BAIXA	Impacto	ALTO



CÂMARA MUNICIPAL DE CARANDAÍ

Rua Dr. Rubem Amado, nº. 217 – Bairro Nossa Senhora do Rosário
Carandaí/MG – CEP: 36.280-0000 – Telefax: (32) 3361-1501/3361-2097
e-mail: contato@camaracarandai.mg.gov.br / <http://www.camaracarandai.mg.gov.br>

Ação preventiva	Responsável
<ul style="list-style-type: none">Previsão de exigência de experiência profissional.	<ul style="list-style-type: none">Equipe de Planejamento
Ação de Contingência	Responsável
<ul style="list-style-type: none">Aplicações das penalidades previstas no Termo de Referência.Solicitação de substituição dos profissionais.	<ul style="list-style-type: none">Fiscal do Contrato e Gestor do ContratoFiscal do Contrato e Gestor do Contrato

RESPONSÁVEIS:

Carandaí, 21 de janeiro de 2026.

ELAINE MIRANDA MELO BAETA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 41

KERIN DA CUNHA ALMADA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 8

LUCIANO RODRIGUES PEREIRA

-Agente de Comissão de Contratação e Apoio-
Matrícula 3